

«ESIL UNIVERSITY» MEKEMECI

«МЕНЕДЖМЕНТ» КАФЕДРАСЫ

«Бекітемін»
Ғылыми кеңестің төрағасы
Э.Г.Д., профессор
А.А. Таубаев
2025ж.



7М041-«Бизнес және басқару» дайындық бағыты бойынша
7М04105 «Менеджмент» білім беру бағдарламасының (ғылыми-педагогикалық бағыты)
ТӨЛҚҰЖАТЫ

/

Астана, 2025

ББ атауы	7М04105-Менеджмент
Білім беру саласының коды және жіктелуі	7М04 Бизнес, басқару және құқық
Дайындық бағытының коды мен жіктелуі	7М041 Бизнес және басқару
ББ мақсаты	Басқарушылық мәселелерді шешуде алған білімдерін сыни тұрғыдан талдай алатын, сондай-ақ ғылыми - зерттеу және кәсіби-педагогикалық жұмыс дағдыларын меңгерген нарықтың қазіргі жағдайына тиімді бейімделе алатын жоғары білікті кадрларды даярлау.
ҰБШ, СБШ, БХСШ бойынша деңгейі	Ұлттық біліктілік шеңбері бойынша біліктілік деңгейі (ҰБШ) – 7; салалық біліктілік шеңбері бойынша (СБШ) – 7; білім берудің халықаралық стандартты жіктемесі бойынша (БХСШ) - 7
Кәсіби қызмет саласы	Түлектері басқару аппаратының әртүрлі қызметтерінде орындаушылар немесе басшылар ретінде жұмыс істейтін кез келген ұйымдық-құқықтық нысандағы ұйымдардағы басқару қызметі; мемлекеттік және жергілікті басқару органдарындағы басқару қызметі; түлектер өз ісін құратын және дамытатын кәсіпкерлер болып табылатын құрылымдардағы кәсіпкерлік және ұйымдастыру қызметі; ғылыми ұйымдардағы ғылыми-зерттеу қызметі басқару мәселелерін шешуге байланысты; жоғары білім беру ұйымдарында және қосымша кәсіптік білім беру ұйымдарында ғылыми-зерттеу және оқытушылық қызмет.
ББ ерекше ерекшеліктері	Академиялық алмасу, көптілділік, тәжірибеге бағдарланған оқыту, ғылыми-зерттеу тәсілі
ББ бірегейлігі	ББ игеру нәтижесінде алынған кәсіби дағдыларды дамыту және оларды қолдану магистранттарға бизнес-процестерді, педагогикалық, ғылыми-зерттеу және өндірістік қызметті тиімді басқаруды жүзеге асыру үшін қажетті құзыреттерді береді.
Кәсіби қызмет объектісі	Қызмет саласы мен саласына қарамастан меншіктің барлық нысандарындағы ұйымдар мен кәсіпорындар; мемлекеттік және жергілікті басқару органдары мен инфрақұрылымы; орта кәсіптік және жоғары оқу орындары; ғылыми орталықтар, ғылыми - зерттеу және сараптамалық-консалтингтік ұйымдар, ведомствоаралық, өңіраралық және халықаралық ғылыми жобалау ұйымдары.
Құзыреттілік/Оқу нәтижелері	
Кәсіби	
4) Корпоративтік мүдделерді, ұйымдастырушылық өзгерістерді және жобалық басқару принциптерін ескере отырып, компания қызметін талдау және диагностикалау негізінде стратегиялық басқару шешімдерін әзірлеу және іске асыру;	Базалық 1) Тұлғаның ұйымдастырушылық мінез-құлқы мен тұлғааралық қатынастардың психологиялық заңдары мен технологияларын қолдана отырып, кәсіби қызметті талдау; 2) Ғылыми ақпараттың шет тілінде жазбаша экспликациясын меңгеру; 3) Ғылымның философиялық негіздері мен зерттеу әдіснамасының принциптеріне сүйене отырып, кәсіби салада ғылыми-зерттеу міндеттерін қою және шешу кезінде сандық және зияткерлік технологияларды қоса алғанда, ғылыми танымның
5) Стратегиялық талдау, тәуекелдерді бағалау, менеджменттің заманауи модельдері және адам	

ресурстарын басқару технологиясы негізінде белгісіздік жағдайында басқару шешімдерін әзірлеу және негіздеу; 6) Компанияның тұрақты дамуы үшін бизнесті талдау, болжау және үлкен деректерді өңдеу құралдарын пайдалана отырып, заманауи бизнес-модельдер мен инновациялық жобаларды әзірлеу және енгізу.	заманауи әдістерін қолдану;
Оқу түрі	күндізгі
Оқу мерзімі	2 жыл
Оқыту тілі	Қазақ, орыс
Кредиттер көлемі	Кемінде 120 академиялық кредит
Берілетін дәреже	Экономика ғылымдарының магистрі
Әзірлеуге жауапты құрылымдық бөлімше	«Менеджмент» кафедрасы
Кәсіби стандарттар	Жобаларды басқару, Тәуекел менеджменті, Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдарының оқытушысы (оқытушылар құрамы).
Осы білім беру бағдарламасы бойынша оқу үшін алдыңғы білім деңгейі	Жоғары білім
Білім беру бағдарламасына аккредиттеудің /лицензияның болуы	№ KZ40LAM000001225 2025 жыл 07 наурыз
Ғылыми Кеңесте ББ бекіткен күні	2025 жыл

2. ҚҰЗЫРЕТТІЛІК МАТРИЦАСЫ

«Менеджмент» білім беру бағдарламасы бойынша экономика ғылымдары магистрінің негізгі құзыреттеріне қойылатын талаптар

Құзырет тұжырымдамасы	Код	Құзыреттер	Құзыреттілікті қалыптастыратын білім беру бағдарламасының элементтері
1. Базалық құзыреттер	БК 1	Тұлғаның ұйымдастырушылық мінез-құлқы мен тұлғаралық қатынастардың психологиялық заңдары мен технологияларын қолдана отырып, кәсіби қызметті талдау;	Басқару психологиясы, Жоғары мектеп педагогикасы
	БК 2	Ғылыми ақпараттың шет тілінде жазбаша экспликациясын меңгеру;	Шетел тілі (кәсіби)
	БК 3	Ғылымның философиялық негіздері мен зерттеу әдіснамасының принциптеріне сүйене отырып, кәсіби салада ғылыми-зерттеу міндеттерін қою және шешу кезінде сандық және зияткерлік технологияларды қоса алғанда, ғылыми танымның заманауи әдістерін қолдану;	Ғылым тарихы және философиясы, Ғылыми зерттеулер әдістері мен әдіснамасы, Ғылыми зерттеулердегі жасанды интеллект
2. Кәсіби құзыреттер	ПК 4	Корпоративтік мүдделерді, ұйымдастырушылық өзгерістерді және жобалық басқару принциптерін ескере отырып, компания қызметін талдау және диагностикалау негізінде стратегиялық басқару шешімдерін әзірлеу және іске асыру;	Стратегиялық менеджмент (жетілдірілген деңгей), Компанияның стратегиялық талдауы және диагностикасы, Өзгерістерді басқару (жетілдірілген курс), Корпоративтік басқару (озық деңгей), Жобалық менеджмент
	ПК 5	Стратегиялық талдау, тәуекелдерді бағалау, менеджменттің заманауи модельдері және адам ресурстарын басқару технологиясы негізінде белгісіздік жағдайында басқару шешімдерін әзірлеу және негіздеу;	Компанияның стратегиялық талдауы және диагностикасы,, Адам ресурстарын басқару технологиялары, Басқарушылық шешімдерді әзірлеудің заманауи технологиялары, Тәуекелдерді басқару және бағалау, Менеджменттің заманауи модельдері, Белгісіздік жағдайында тәуекелдерді модельдеу және басқару
	ПК 6	Компанияның тұрақты дамуы үшін бизнесті талдау, болжау және үлкен деректерді өңдеу құралдарын пайдалана отырып, заманауи бизнес-модельдер мен инновациялық жобаларды әзірлеу және енгізу.	Бизнес-үлгілеу және компанияның дамуы, Заманауи бизнес-модельдерді құру, Инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлау, Инновациялық кәсіпкерлікті басқару, Big Data, талдау және болжау
Ескерту:		БК КК	Базалық құзыреттер Кәсіби құзыреттер

**3. 7M04105 «Менеджмент» білім беру бағдарламасының 6B041 «Бизнес және басқару» дайындық бағыты бойынша
ОҚУ НӘТИЖЕЛЕРІНЕ ҚОЛ ЖЕТКІЗУ МАТРИЦАСЫ**

№	Пәннің атауы (D)	Пәннің қысқаша сипаттамасы (30-50 сөз)	Кредит саны	Қалыптастырылатын оқыту нәтижелері (кодтар)					
				ON1	ON2	ON3	ON4	ON5	ON6
Базалық пәндер циклі									
Жоғары оқу компоненті									
1	Ғылым тарихы және философиясы	Ғылымның тарихы мен философиясы зерттеу әдіснамасын дамыту және жаңа білім алу, зерттеу әзірлемелерін қолдану және олардың дамуы туралы ғылым болып табылады. Қолда бар білім негізінде ғылымның тарихы мен философиясы қолданыстағы әдістер мен құралдарға өз түсіндірмесін береді және бұрын белгісіз жаңа тәсілдерді алудың алғышарттарын қалыптастырады	3			Y			
2	Басқару психологиясы	«Басқару психологиясы» курсы магистранттардың кәсіптік қызметті талдау, кәсіби қызметтің психологиялық заңдарын қолдану, жеке тұлғаның ұйымдық мінез-құлқының технологиясы мен тұлғааралық қарым-қатынастарды қалыптастыру, басқарушылық функциялардың психологиялық ерекшеліктерін анықтау және олардың кәсіптік қызметке әсерін анықтаудың негізгі аспектілеріне арналған.	5	Y					
3	Жоғары мектеп педагогикасы	Пән магистранттарда жоғары мектеп оқытушысының кәсіптік-педагогикалық мәдениетінің негіздерін қалыптастыру, педагогикалық құзыреттілікті қалыптастыру, болашақ оқытушыларды жоғары мектеп педагогикасының жалпы проблематикасымен, әдіснамалық және теориялық негіздерімен таныстыру мақсатында оқытылады. Бұл пәнде оқытудың, дамытудың және кәсіптік даярлаудың заңдылықтары, мәні, принциптері, әдістері мен формалары, сондай-ақ білім беру процесін ұйымдастыру және жүзеге асыру; педагогиканың негізгі категориялары, жоғары мектеп педагогикасының жүйедегі және педагогтің практикалық қызметіндегі рөлі мен маңызы қарастырылады.	3	Y					
4	Шетел тілі (кәсіби)	Пән жалпы қабылданған негізгі нысандарда ғылыми ақпаратты шет тілінде жазбаша түрде көрсетуге үйрету мақсатында оқытылады. Бұл пәнде шет тілін еңбек нарығында бәсекеге қабілетті болашақ магистрдің табысты кәсіби және ғылыми қызметі үшін қарым-қатынас құралы ретінде пайдалануға мүмкіндік беретін шет тіліндегі білім берудің халықаралық стандарттарына сәйкес құзыреттіліктерді игеру және жетілдіру қарастырылады, өйткені шет тілі арқылы жаңа білім мен технологиялар қол жетімді.	3		Y				
5	Ғылыми зерттеулердегі жасанды интеллект	Пән ғылыми зерттеулерде қолданылатын жасанды интеллект (ЖИ) әдістері мен технологияларын зерттеуге бағытталған. Курс машиналық оқыту, табиғи тілді өңдеу, деректердің интеллектуалды талдауы және ғылыми іздеуді автоматтандыру негіздерін қамтиды. Ерекше назар үлкен деректерді өңдеу, күрделі процестерді	5			Y			

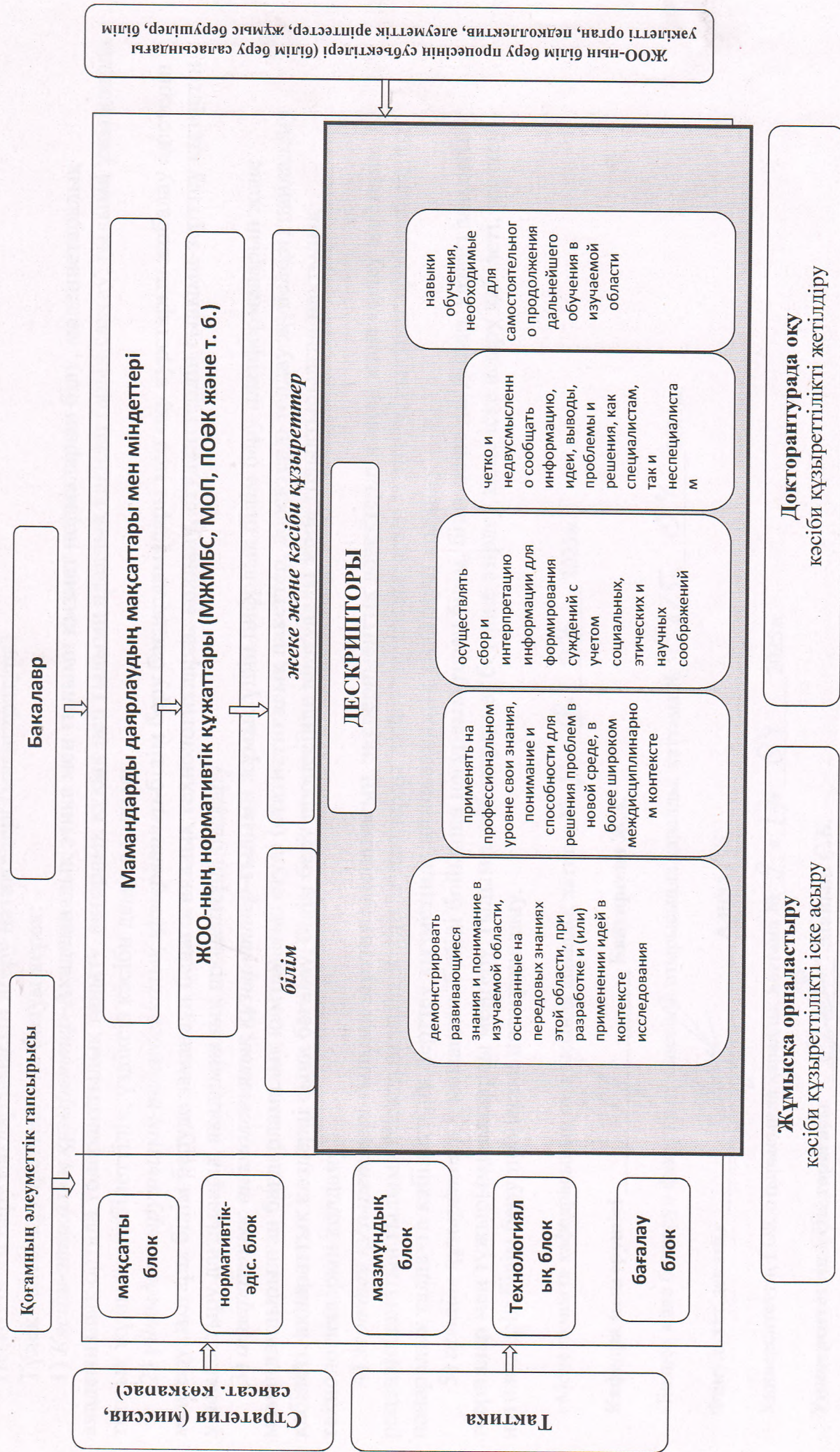
[illegible]

10	Заманауи бизнес-модельдерді құру	Пән магистранттарда заманауи бизнес-модельдерді талдау, жобалау және құру үшін қажетті қабілеттерді қалыптастыруға, сондай-ақ қазақстандық экономика жағдайында бизнес-модельдерді құру құралдарын пайдаланудың практикалық дағдылары мен дағдыларын игеруге бағытталған. Бизнес-модельдердің мазмұны мен құрылымы, М. Портердің құндылық тізбегінен А. Остервальдердің бизнес-моделіне дейінгі бизнес-модельдердің эволюциясы, бизнес-модельдердің жіктелуі, бизнес-модельдерді талдау және құру тәсілдері, арық технологиялар тұжырымдамасы бойынша бизнес-модельдеу, бизнес-модельдердің цифрлық трансформациясы зерттелетін болады.	5						Ү
11	Компанияның стратегиялық талдауы және диагностикасы	Пән магистранттардың стратегиялық басқару әдіснамасын зерделеу, олардың кәсіби қызметінде пайдаланылуы мүмкін Стратегиялық талдау дағдыларын игеру мақсатында зерделенеді. Пәннің мазмұны мынадай тақырыптарды қамтиды: заманауи стратегиялық талдауды қолданудың теориялық негіздері, ұйымның стратегиялық бәсекелестік талдау әдістері, ұйымның қолданыстағы стратегиясын бағалау және бизнес-жоспарлау және басқалар.	5					Ү	Ү
12	Жобалық менеджмент	Пәннің мақсаты магистранттарды жобаларды басқару әдіснамасын, жобаларды іске асыруды жоспарлау экономика жүйесіне нарықтық тәсілдің әдістемелік негіздерін меңгеру негізінде әртүрлі жобаларды жүзеге асыру кезінде басқару қызметін дамытудың экономикалық және ұйымдық-құқықтық негіздерін, қолда бар ресурстардың шектелген жағдайында максималды нәтижеге жету идеяларына негізделген басқарушылық шешімдерді талдау және синтездеу әдістерін меңгеруге дайындау болып табылады.	5					Ү	
13	Стратегиялық менеджмент (жетілдірілген деңгей)	Пән аясында стратегиялық менеджменттің өзекті мәселелері; стратегиялық басқару шешімдерін қабылдаудың концепциялары, теориясы мен практикасы; ұйымдағы стратегиялық өзгерістерді жүзеге асыру ерекшеліктері; нәтижелілігі мен тиімділігін бағалау әдістемесі; қазіргі ұйымның сыртқы және ішкі ортасын диагностикалау негіздері; қазіргі ұйымдардың стратегиялық менеджментінің тәжірибесі оқытылады, бұл компанияның стратегияларын әзірлеу дағдыларын дамытуға ықпал етеді	5					Ү	
14	Бизнес-үлгілеу және компанияның дамуы	Пән ұйымның бизнес-процестерін моделдеудің негізгі түсініктері, принциптері және ерекшеліктері туралы жүйелік түсініктерді қалыптастыруға бағытталған; бизнес - процестерді моделдеудің әртүрлі әдістерін қолдану туралы; бизнес-процестерді талдау және жетілдіру туралы; электрондық коммерциялық қызметте қазіргі заманғы технологиялармен талдау, бағалау, таңдау және жұмыс істеу туралы.	5						Ү
15	Инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлау	Пән магистранттарда инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлаудың негізгі аспектілерінің өзара байланысы туралы білімді қалыптастыру; кәсіпкерлік қызметті реттейтін заңнамалық актілердің ережелерін іс жүзінде қолдана білу; инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлау саласындағы проблемалық	5						Ү

	жағдайларды түсіну және талдау; инновациялық жобалардың бизнес-жоспарларын дайындау мен ұсынуға әлемдік тәжірибеде қабылданған тәсілдерді меңгеру мақсатында зерделенеді.								
16	Басқарушылық шешімдерді әзірлеудің заманауи технологиялары	Пән магистранттардың компания деңгейінде әртүрлі басқару шешімдерін әзірлеу және қабылдау дағдыларын қалыптастыру мақсатында оқытылады. Басқарушылық шешімдерді әзірлеу, қабылдау және іске асыру технологиялары, оның ішінде Тәуекел мен белгісіздік жағдайында; басқарушылық шешімдерді талдау және бағалау әдістері; басқарушылық шешімдерді болжау және оңтайландыру зерделенетін болады.	5					Y	
17	Инновациялық кәсіпкерлікті басқару	Пән білім алушылардың инновациялық кәсіпкерлікте зерттеулерді әзірлеу және басқару, инновациялық қызметті жоспарлау, ұйымдастыру әдістерін, қаржыландыру нысандарын және тәуекелдік инновацияларға инвестицияларды жүзеге асыратын қаржы институттарының негізгі түрлерін игеруге бағытталған. Курс венчурлік инвестор үшін тәуекел топтарын бағалау; венчурлік қаржыландыру көздерін талдау және бағалау; консультациялық-сараптамалық операциялар; зияткерлік меншіктің заңнамалық базасын бағалау дағдыларын игеруге мүмкіндік береді.	5						Y
18	Белгісіздік жағдайында тәуекелдерді модельдеу және басқару	Пән студенттерді қаржы ұйымдарындағы тәуекелдерді басқарудың негізгі бағыттары мен проблемаларымен таныстыруға, тәуекелдерді басқару жүйелерін құру мен жұмыс істеудің теориялық және ұйымдастырушылық-әдістемелік мәселелерін, сондай-ақ тәуекелдердің әртүрлі түрлерін басқару әдістері мен түрлерін жариялауға, магистранттарды белгісіздік пен тәуекел жағдайында шешім қабылдау кезінде кейбір математикалық әдістерді қолдануға үйретуге, сондай-ақ теориялық дағдыларды игеруге бағытталған кейіннен экономикада және тәуекелдерді басқаруда модельдерді қолдана отырып, тәуекелдік жағдайларды модельдеу. Курс тәуекелдерді модельдеудің негізгі теориялық мәселелерін қарастырады, осы мақсаттар үшін қолданылатын математикалық аппаратты зерттейді, сонымен қатар басқарушы шешімдер қабылдау кезінде белгісіздік пен ақпараттың жетіспеушілігі жағдайында туындайтын сипаттамалық жағдайларды талдайды. Пәннің мазмұны тәуекел мен белгісіздік жағдайында модельдеу теориясының әдіснамалық негіздері, тәуекел жағдайларын модельдеу, белгісіздік, көп критериялды тандау жағдайлары үшін шешім қабылдау теориясын дамыту, басқарушылық шешімдер қабылдауды қолдаудың заманауи жүйелері және т.б. тақырыптарды қамтиды.	5						Y
19	Тәуекелдерді басқару және бағалау	Пән қауіпсіздіктің ағымдағы жай-күйін талдау, сондай-ақ тәуекелдерді азайтуға бағытталған қажетті іс-шараларды болжау және дайындау мақсатында зерделенеді. Тәуекелді және, сайып келгенде, өмір қауіпсіздігін басқару әдістерін әзірлеу кез-келген іс-әрекеттің шарттарын қалыптастыратын факторларды жүйелеуге негізделген. Пәннің мазмұны тәуекел дәрежесін бағалау тәсілдері,	5					Y	

	тәуекел-менеджментті ұйымдастыру, тәуекел-менеджмент стратегиясы, тәуекел-менеджмент әдістері және т.б. тақырыптарды қамтиды.									
20	Big Data, талдау және болжау	Бұл пән үлкен көлемдегі деректерді жинау, сақтау, өңдеу және талдау әдістерін зерттейді. Пәннің мақсаты-бизнес-шешімдер қабылдау және болашақ тенденцияларды болжау үшін құнды ақпарат алу. Докторанттар үлкен деректер жиынтығынан ақпаратты тиімді алуды және алынған ақпарат негізінде Болашақ тенденцияларды болжауды үйрену үшін әртүрлі Машиналық оқыту алгоритмдерін, статистикалық әдістерді және деректер құралдарын зерттейді. Пәнді оқу нәтижесінде докторант деректермен жұмыс істеу, ақпаратты талдау және болжау дағдыларын меңгереді, бұл оларға алған білімдерін бизнес, ғылым, медицина және т.б. сияқты әртүрлі салаларда сәтті қолдануға мүмкіндік береді.	5							Y
21	Менеджменттің заманауи модельдері	Пән қазіргі менеджменттің өзекті мәселелерін, тенденциялары мен даму перспективаларын анықтауға және зерттеуге, теориялық және практикалық материалдар негізінде басқарудағы шетелдік тәжірибелер мен заманауи тәсілдер мен модельдерді игеруге бағытталған. Осы курсты оқығаннан кейін докторанттар проблемалық жағдайларды талдауға және тиісті ұсыныстарды әзірлеуге, жеке мотивациялық механизмдерді әзірлеуге, заманауи басқару модельдерін жіктеуге қабілетті болады.	5							Y

ESU МАГИСТРАТУРА ТҮЛЕГІ МОДЕЛІ



4. "МЕНЕДЖМЕНТ" БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫ ТҮЛЕГІНІҢ МОДЕЛІ

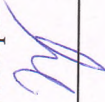
«Менеджмент» білім беру бағдарламасы түлегінің моделі

Негізгі білім беру бағдарламасын игеру нәтижелері (магистратура)

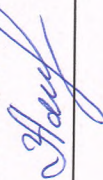
Түлек келесі құзыреттерге ие болуы керек:

- 1) *Кәсіби-этикалық құзыреттер*-Академиялық этика мен ғылыми қызмет нормаларын білу, мәдениетаралық академиялық ортада толеранттылық таныту, авторлық құқық пен ғылыми адалдық қағидаттарын сақтау, ғылыми ұжымдарда топтық жұмысқа қабілеттілік, үздіксіз кәсіби дамуға ұмтылу
- 2) *ұйымдастырушылық-педагогикалық құзыреттер*-білім беру бағдарламалары мен оқу курстарын жобалау әдістерін меңгеру, жоғары білім беруде заманауи педагогикалық технологияларды қолдану, студенттердің ғылыми-зерттеу қызметін ұйымдастыру дағдылары, академиялық процестерді басқару
- 3) *ақпараттық-технологиялық құзыреттер*-ғылыми жұмыс үшін цифрлық білім беру платформаларын және мамандандырылған бағдарламалық қамтамасыз етуді (статистикалық пакеттер, деректерді талдау жүйелері) пайдалану қабілеті, ақпараттық көздерді сыни бағалау, білім беру процесінде виртуалды және толықтырылған нақтылық технологияларын қолдану
- 4) *зерттеу құзыреттері*-ғылыми зерттеу әдіснамасын, эксперименттік деректерді жинау және өңдеу әдістерін, рецензияланатын ғылыми басылымдарда жарияланымдарды дайындау дағдыларын меңгеру, ғылыми проблемаларды пәнаралық талдауға қабілеттілік, зерттеу қызметінде инновациялық тәсілдерді қолдану
- 5) *арнайы құзыреттер* – мамандық бейіні бойынша неғұрлым терең білім, білік және дағдылар, қазіргі заманғы теориялар мен тұжырымдамаларды меңгеру, ғылыми жобаларды өз бетінше әзірлеу және іске асыру қабілеті, зерттеу нәтижелерін білім беру процесіне интеграциялау.

«Менеджмент» кафедрасының отырысында қаралды, хаттама № 8 «18» 03 2025ж.

Кафедра меңгерушісі  Байгиреева Ж.З.

«Бизнес және басқару» факультеті кеңесінің отырысында қаралды, хаттама № 9 «15» 04 2025ж.

Факультет деканы  Алина Г.Б.

Университеттің ҒӘК отырысында қаралды, хаттама № 9 «17» 04 2025ж.

Университеттің ҒӘК төрағасы  Мақыш С.Б.