

УЧРЕЖДЕНИЕ "ESIL UNIVERSITY"

СОГЛАСОВАНО:

Научно-методический совет
Учреждения "ESIL University"
протокол № 9 от «17» 04 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Председатель НМС университета,
Первый проректор - Проректор по
академическим вопросам
Мақыш С.Б.
04 2025 г.



КАТАЛОГ ЭЛЕКТИВНЫХ ДИСЦИПЛИН

Прием 2025 года

Направление подготовки 7М041 «Бизнес и управление»

Образовательная программа – «Менеджмент»

Траектория: Стратегическое управление организацией/ Проектное управление

Присуждаемая степень – магистр экономических наук
по образовательной программе - «Менеджмент»

№	Наименование дисциплины	Краткое содержание дисциплины	Пререквизиты	Постреквизиты	Объем академических кредитов	Компетенции дисциплины
1	2	3	4	5	6	7
1	История и философия науки	История и философия науки является наукой о развитии методологии исследования и получения новых знаний, применения исследовательских разработок и их развития. На основе уже имеющегося знания история и философия науки дает свою интерпретацию как существующим методам и приемам так и формирует предпосылки для получения новых ранее неизвестных подходов	Философия (бакалавриат)	Исследовательская практика	3	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: природу строения, принципы организации и функционирования науки; генезис и историю науки с позиции формирования ее моделей, образов и стилей мышления; взаимосвязь научной и философской жизни; фундаментальную основу и понятийный аппарат истории и философии науки; производство знаний, закономерности формирования и развития научных дисциплин; основные принципы научно-исследовательской деятельности Уметь: формулировать и решать задачи возникающие в ходе научно-исследовательской деятельности; выбирать необходимые методы исследования, модифицировать существующие

					и разрабатывать новые методы Владеть: навыками ведения самостоятельной научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности; написания научных статей, тезисов; навыков выступления на конференциях, дискуссиях и диспутах.
2	Психология управления	Курс «Психология управления» посвящен ключевым аспектам формирования у магистрантов способности анализировать профессиональную деятельность, использовать психологических законов профессиональной деятельности, технологии организационного поведения личности и установления межличностных отношений, выявления психологических особенностей управленческих функций и их влияния на профессиональную деятельность.	Психология, Менеджмент (бакалавриат)	Исследовательская практика, Педагогическая практика	5 В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: теоретические и методические основы психологии управления Уметь: развивать собственные познавательные процессы и творческое мышление; учитывать индивидуально-психологические и личностные особенности людей в процессе профессиональной управленческой деятельности Владеть: навыками регуляции психических состояний человека в сложных межличностных конфликтных ситуациях; навыками анализа управленческой деятельности, управленческой компетентности
3	Педагогика высшей школы	Дисциплина изучается с целью формирования у магистрантов основ профессионально-педагогической культуры преподавателя высшей школы, формирования компетентности, педагогической компетентности, ознакомления будущих преподавателей с общей проблематикой, методологическими и теоретическими основами педагогики высшей школы. В данной дисциплине рассматриваются закономерность, сущность, принципы, методы и формы обучения, развития и профессиональной подготовки, а также организация и осуществления образовательного процесса; основные категории педагогики, роль и значение педагогики высшей школы в системе и в практической деятельности педагога.	Философия (бакалавриат)	Педагогическая практика	3 В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: сущность педагогической деятельности преподавателя вуза; основные виды педагогического взаимодействия Уметь: решать проблемы высшего педагогического образования и перспективы его дальнейшего развития; решать актуальные психолого-педагогические проблемы Владеть: навыками применения эффективных вузовских технологий обучения; оценки достигнутых результатов, организации и управления деятельностью студентов
4	Иностранный язык (профессиональный)	Дисциплина изучается с целью обучения письменному эксплицированию научной информации на иностранном языке в общепринятых основных формах. В данной дисциплине рассматриваются приобретение и совершенствование компетенций в	Иностранный язык (бакалавриат)	Выполнение магистерской диссертации	3 В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: функционально-стилистические характеристики научного изложенного материала на изучаемом иностранном языке; общенаучную терминологию и

	соответствии с международными стандартами иноязычного образования, позволяющих использовать иностранный язык как средство общения для успешной профессиональной и научной деятельности будущего магистра, способного конкурировать на рынке труда, т.к. через иностранный язык доступны новые знания, технологии			терминологический подход соответствующей специальности на иностранном языке, основы деловой переписки в рамках международного сотрудничества Уметь: свободно читать, переводить оригинальную литературу по избранной специальности с последующим анализом, интерпретацией и оценкой извлеченной информации, эксплицировать в письменной форме (реферат, аннотация, резюме) научную информацию, участвовать в профессиональной дискуссии, научных дебатах, прениях, беседах за «круглым столом» Владеть: навыками устной коммуникации по специальности в формах монолога, диалога; подготовки письменных форм изложения информационного материала по специальности; работы с лексикографическими источниками на иностранном языке; использования современных подходов к изучению иностранного языка
Методика и методология научных исследований	Обоснование современных методов экономических исследований; подходов к проведению опытно-поисковой и экспериментальной работы, начиная от определения проблематики, выбора методологического аппарата до апробации результатов исследования; организация и проведение анализа экономических исследований; выбора целесообразных и эффективных методов и экономических инструментов для анализа и решения практических задач. При изучении дисциплины используется пакет анализа Excel.	Менеджмент (бакалавриат)	Исследовательская практика, Научно-исследовательская работа магистранта	5
			В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: методологию научных исследований, теоретические основы исследований, классификацию методов исследования и условия их применения в научном исследовании, теоретические основы организации научно-исследовательской работы; Уметь: выполнять научно-исследовательскую работу; проводить опытно-экспериментальную работу в учреждениях образования; составлять заключения и практические рекомендации на основе исследовательских данных; использовать экспериментальные и теоретические методы исследования в профессиональной деятельности; адаптировать современные достижения науки и научных технологий к образовательному процессу; Владеть: способами осмысления и критического анализа научной информации; методами, приемами и способами организации и проведения педагогических исследований; обработкой, анализом и интерпретацией	5

					результатов исследования; современными методами научного исследования в предметной сфере; навыками совершенствования и развития своего научного потенциала
6	Искусственный интеллект в научных исследованиях	Дисциплина направлена на изучение методов и технологий искусственного интеллекта (ИИ), применяемых в научных исследованиях. Курс охватывает основы машинного обучения, обработки естественного языка, интеллектуального анализа данных и автоматизированного научного поиска. Особое внимание уделяется применению ИИ для обработки больших данных, моделирования сложных процессов, прогнозирования и автоматизации научных экспериментов. Курс поможет магистрантам освоить современные инструменты ИИ для повышения эффективности научной деятельности.	Информационно-коммуникационные технологии (бакалавриат)	Выполнение магистерской диссертации	5
					В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: основные концепции и методы искусственного интеллекта, используемые в науке, технологии интеллектуального анализа данных и машинного обучения, современные инструменты ИИ для научных исследований. Уметь: применять ИИ для обработки и анализа больших данных в научных исследованиях, использовать ИИ для автоматизации научных экспериментов и поиска информации, оценивать качество моделей ИИ и их применимость в научной работе. Владеть: навыками работы с инструментами машинного обучения и обработки данных, методами прогнозирования и моделирования научных процессов с помощью ИИ, подходами к интеграции ИИ в научную деятельность.
7	Управление изменениями (продвинутый курс)	Дисциплина нацелена на углубленное понимание обучающимися действия закономерностей и принципов управления организационными изменениями, их взаимосвязи с изменениями внешней среды и жизненным циклом организации; на овладение технологиями организационного проектирования, понимание организационной культуры как инструмента развития организаций; на получение практических навыков диагностики организационных изменений, методов управления изменениями и сопротивляемости изменениям	Менеджмент (бакалавриат)	Современные технологии разработки управленческих решений, управление инновационным предпринимательством	5
					В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: содержание понятийно-категориального аппарата дисциплины; закономерности, принципы и технологические параметры процесса управления изменениями в организациях Уметь: анализировать процессы и проблемы практики управления организационными изменениями; находить пути их эффективного разрешения в управленческой практике; проектировать и осуществлять практическую реализацию организационных изменений; использовать организационный опыт для повышения показателей эффективности деятельности организации. Владеть: навыками принятия управленческих решений, связанных с организационными изменениями
8	Технологии управления человеческими	Дисциплина позволяет сформировать у магистрантов практические компетенции применения современных методов и	Менеджмент (бакалавриат)	Современные технологии разработки	5
					В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: современные подходы и технологии в

ресурсы	инструментов в области управления человеческими ресурсами. В рамках курса рассматриваются современные технологии отбора, набора и приема персонала, увольнение и сокращение персонала, адаптация, обучения и развития персонала, оценка и аттестация персонала, обеспечение безопасности и охраны труда, внедрения инноваций в управлении человеческими ресурсами организации; эффективные инструменты управления суммарным вознаграждением персонала. А также их применение для реализации стратегии компании.	Управленческие решения, Управление инновационным предпринимательством	области подбора, адаптации, обучения, оценки и развития персонала, принципы управления увольнением и сокращением персонала, механизмы формирования систем вознаграждения и мотивации, ключевые направления обеспечения безопасности труда и охраны здоровья на рабочем месте. Уметь: применять современные методы подбора, оценки и развития персонала в соответствии с целями организации, разрабатывать и реализовывать программы адаптации, обучения и карьерного развития сотрудников, формировать и внедрять эффективные системы мотивации и вознаграждения, проводить анализ HR-процессов и оценивать их эффективность, использовать HR-технологии для обеспечения стратегических целей организации. Владеть: инструментами цифровизации HR-процессов (HR-аналитика, автоматизация подбора и оценки персонала и др.), методами оценки результативности персонала и проведения аттестаций, навыками разработки HR-стратегий и внедрения инноваций в сфере управления персоналом, технологиями обеспечения охраны труда и корпоративной социальной ответственности, практическими навыками работы с HR-инструментами в условиях изменения и неопределенности внешней среды.		
Корпоративное управление (продвинутый уровень)	Дисциплина содержит знания о современных формах корпоративного управления, форм собственности, разработок в регулирующих государственных положениях, и международных практик управления холдингами и корпорациями. Магистрант используя системное мышление, будет разрабатывать нестандартные корпоративные структуры, оценивая последствия и риски их внедрения, предлагать приемлемую форму собственности и управления, наиболее соответствующую выбранной стратегии и правовой среде на примере казахстанской	Менеджмент (бакалавриат)	Профилирующие дисциплины	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: современные модели и формы корпоративного управления, включая особенности холдинговых структур и транснациональных компаний, виды форм собственности и их влияние на систему управления, актуальные государственные и международные нормы, регулирующие корпоративное управление, принципы построения эффективных советов директоров, комитетов и исполнительных органов, особенности взаимодействия между

						собственниками, менеджерами и заинтересованными сторонами. Уметь: анализировать корпоративную структуру компании и предлагать пути ее оптимизации с учетом стратегии и внешней среды, оценивать риски и последствия внедрения различных форм собственности и моделей управления, применять международный опыт корпоративного управления к условиям казахстанской правовой и экономической среды, разрабатывать предложения по улучшению системы управления на уровне корпорации или холдинга, использовать принципы системного мышления для обоснования управленческих решений в корпоративной среде. Владеть: инструментами стратегического анализа корпоративных структур и бизнес-моделей, методами оценки эффективности органов корпоративного управления и взаимодействия с заинтересованными сторонами, навыками проектирования и внедрения нестандартных моделей корпоративного управления, компетенциями в правовом анализе и выборе адекватной формы собственности для компаний различного масштаба, практическими методиками адаптации международных стандартов управления к локальным условиям
10	Построение современных бизнес-моделей	Дисциплина направлена на формирование у магистрантов способностей, необходимых для анализа, дизайна и построения современных бизнес-моделей, а также приобретение практических умений и навыков использования инструментария построения бизнес-моделей в условиях казахстанской экономики. Будут изучены: содержание и структура бизнес-моделей, эволюция моделей бизнеса от цепочки ценности М.Портера до модели бизнеса А.Остервальдера, классификации бизнес-моделей, подходы к анализу и построению бизнес-моделей, бизнес-моделирование по концепции бережливых технологий, цифровая трансформация бизнес-	Менеджмент (бакалавриат)	Бизнес-моделирование и развитие компании, Бизнес-планирование инновационных проектов	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: современные подходы к построению и трансформации бизнес-моделей; содержание, структуру и ключевые элементы бизнес-моделей по А. Остервальдеру; концепцию ценности М. Портера; классификацию и типологию бизнес-моделей; принципы цифровой трансформации бизнеса; методы бизнес-моделирования на основе бережливых технологий; особенности применения бизнес-моделей в условиях казахстанской экономики Уметь: проводить анализ и сравнение различных бизнес-моделей; адаптировать элементы бизнес-модели под условия

Стратегический анализ и диагностика компании	Дисциплина изучается с целью изучения магистрантами методологии стратегического управления, приобретения ими навыков стратегического анализа, которые могут быть использованы в их профессиональной деятельности. Содержание дисциплины включает такие темы теоретические основы применения современного стратегического анализа, методы стратегического конкурентного анализа организации, оценка и бизнес-планирование действующей стратегии организации и другие.	Менеджмент (бакалавриат)	Моделирование и управление рисками в условиях неопределенности, Управление и оценка рисками	5	конкретного рынка; проектировать бизнес-модели с учетом отраслевой специфики и современных технологических трендов; применять инструменты визуального бизнес-моделирования, разрабатывать предложения по совершенствованию или трансформации действующих моделей бизнеса Владеть: навыками разработки и презентации бизнес-моделей с использованием современных цифровых и визуальных инструментов; инструментарием стратегического анализа бизнес-моделей и оценки ее жизнеспособности; практическими методами построения моделей на основе бережливого подхода; умением применять знания о бизнес-моделях в реальных условиях экономики Казахстана, средствами моделирования процессов создания ценности для потребителя. В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления; основные элементы процесса стратегического управления и альтернативы стратегий развития современных теорий и концепции поведения на различных уровнях организации. Уметь: управлять развитием организации, осуществлять анализ и разработку стратегии организации на основе современных методов и передовых научных достижений; проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес - процессами; осуществлять портфельный анализ рыночных возможностей развития и определения стратегий роста организации; определять силы конкуренции, выбирать базовые конкурентные стратегии развития предприятия. Владеть: навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; навыками представления результатов проведенного исследования руководству организации, методами стратегического анализа для
--	--	--------------------------	---	---	--

12	Проектный менеджмент	Целью дисциплины является подготовка обучающихся к изучению экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов на основе овладения методологией управления проектами, методическими основами рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов	Менеджмент (бакалавриат)	Моделирование рисков в условиях неопределенности, Управление и оценка рисками	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: современную концепцию проектного менеджмента; основные математические методы, используемые при управлении проектами; последствия принимаемых организационно-управленческих решений; факторы, влияющие на силу конкурентной борьбы. Уметь: применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами; обосновывать необходимость участия в разработке, обоснования и внедрении проектов совершенствования системы и технологий управления персоналом и организации в целом. Владеть: способностью к участию в процессах планирования и оптимизации структуры персонала организации; навыками ориентирования в современной динамичной среде; способностью оценки и прогнозирования рисков в системе проектного менеджмента.
13	Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)	В рамках дисциплины изучаются актуальные проблемы стратегического менеджмента; концепции, методы теории и практики принятия стратегических управленческих решений; особенности реализации стратегических изменений в организации; методология оценки их результативности и эффективности; основы диагностики внешней и внутренней среды современной организации; опыт стратегического менеджмента современных организаций, что способствует развитию навыков разработки стратегий компании	Менеджмент (бакалавриат)	Big Data, анализ и прогнозирование, Современные модели менеджмента	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: концепции стратегического менеджмента; современные методы стратегического анализа; формирования стратегий различных уровней для компаний различного бизнеса и диверсифицированных компаний Уметь: осуществлять анализ конкурентных стратегий с учетом факторов, влияющих на ситуацию в отрасли; проводить профессиональный и объективный анализ деятельности организации, в т.ч. ее внешней среды в области менеджмента, на основе различных методов управленческого анализа Владеть: навыками постановки целей управления и разработки стратегических планов организации; формирования философии бизнеса и корпоративной культуры организации
14	Бизнес-	Дисциплина направлена на формирование	Корпоративное	Выполнение	5	В результате освоения дисциплины

	моделирование и развитие компании	системного представления об основных понятиях, принципах и особенностях моделирования бизнес-процессов организации; об использовании различных методов моделирования бизнес-процессов; об анализе, оценке, выборе и работе с современными технологиями в электронной коммерческой деятельности, что способствует формированию навыков применения методов и инструментальных систем моделирования и управления бизнес-процессами	управление (продвинутый уровень), Построение современных бизнес-моделей	магистерской диссертации		магистрант должен: Знать: основы бизнес-моделирования компании; основы организации и ведения деятельности компании, эффективные стили управления организациями и типы организационных структур; концепцию бережливого производства для повышения эффективности управления бизнесом Уметь: осуществлять бизнес-моделирование компании; применять теорию организационных циклов; анализировать организационные структуры и применять дизайн; уметь применять относительно компании модели управления изменениями. Владеть: навыками бизнес-моделирования компании; управления эффективной командой компании; управления компанией на основе передовых технологий; управления изменениями для повышения эффективности деятельности компаний
15	Бизнес-планирование инновационных проектов	Дисциплина изучается с целью формирования у магистрантов знаний о взаимосвязи основных аспектов бизнес-планирования инновационных проектов; умения на практике применять положения законодательных актов, регулирующих предпринимательскую деятельность; понимания и анализа проблемных ситуаций в области бизнес-планирования инновационных проектов; владения принятыми в мировой практике подходами к подготовке и представлению бизнес-планов инновационных проектов.	Корпоративное управление (продвинутый уровень), Построение современных бизнес-моделей	Выполнение магистерской диссертации	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: основные принципы и этапы бизнес-планирования инновационных проектов; структуру и содержание бизнес-плана; правовые основы предпринимательской деятельности и поддержки инноваций; методы оценки экономической эффективности инновационных проектов; международные стандарты и практики составления бизнес-планов. Уметь: анализировать рыночные, финансовые и организационные аспекты инновационного проекта, разрабатывать обоснованные бизнес-идеи и превращать их в полноценные бизнес-планы, применять нормативно правовые документы при планировании инновационной деятельности, выявлять и решать проблемные ситуации, возникающие инновационных проектов Владеть: навыками подготовки бизнес-плана инновационного проекта с учетом рыночных условий и особенностей целевой аудитории, инструментами анализа рисков и финансового моделирования, методами представления

16	Современные технологии разработки управленческих решений	Дисциплина изучается с целью формирования у магистрантов навыков разработки и принятия различного рода управленческих решений на уровне компании. Будут изучены: технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности; методы анализа и оценки управленческих решений; прогнозирование и оптимизации управленческих решений.	Управление изменениями (продвинутый курс), Технологии управления человеческими ресурсами	Выполнение магистерской диссертации	5	Бизнес-планы потенциальным инвесторам, партнерам и институтам развития, приемами адаптации бизнес-плана к требованиям государственных программ и зарубежным стандартам В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: основные концепции, технологии и этапы разработки управленческих решений, методы и инструменты принятия решений в условиях неопределенности и риска, подходы к прогнозированию, оптимизации и оценке эффективности управленческих решений, принципы организационного и стратегического управления Уметь: выявлять управленческие проблемы и формулировать задачи для принятия решений, использовать современные аналитические методы при разработке решений, применять методы многокритериального выбора, моделирования и сценарного анализа, оценивать последствия управленческих решений и их эффективность, принимать обоснованные решения в условиях ограниченной информации и высокой динамики среды. Владеть: навыками практического применения технологий управленческого анализа, инструментами оптимизации управленческих решений с использованием цифровых и программных средств, приемами визуализации и презентации вариантов решений, методами адаптации управленческих решений к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды организации.
17	Управление инновационным предпринимательством	Дисциплина направлена на овладение обучающимися методов разработки и управления исследованиями в инновационном предпринимательстве, планирования, организации инновационной деятельности, формами финансирования и основными типами финансовых институтов, осуществляющих вложения в рискованные инновации. Курс позволит приобрести навыки оценки групп риска для венчурного инвестора;	Управление изменениями (продвинутый курс), Технологии управления человеческими ресурсами	Выполнение магистерской диссертации	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: методы управления инновационным предпринимательством, этапы и принципы организации инновационной деятельности, формы и источники финансирования инновационных проектов, особенности работы венчурных фондов и других финансовых институтов, инвестирующих в рискованные инновации, законодательные основы защиты и

анализа и оценки источников венчурного финансирования; консультации экспертов операций; оценки интеллектуальной собственности.	использования объектов интеллектуальной собственности Уметь: разрабатывать и реализовывать стратегии предпринимательства, проводить анализ инвестиционных рисков и оценивать привлекательность инновационных проектов для венчурных инвесторов, подбирать подходящие источники финансирования для инновационных инициатив, осуществлять планирование и сопровождение консультационно-экспертных операций Владеть: навыками оценки рисков факторов в инновационном предпринимательстве, инструментами анализа венчурного финансирования, методами подготовки экспертов заключений и бизнес-обоснований инновационных проектов, практическими приемами оценки и правовой защиты объектов интеллектуальной собственности	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: теоретические основы управления рисками в условиях неопределенности, классификацию и характеристики основных видов рисков, принципы построения систем управления рисками в финансовых и экономических организациях, методологию моделирования рисков, математические методы применяемые при оценке и управлении рисками, основы теории многокритериального выбора и принятия решений Уметь: выявлять и классифицировать риски, возникающие в условиях неопределенности, строить модели рискованных ситуаций с использованием математического аппарата, анализировать сценарий развития событий при ограниченной информации, применять методы многокритериального анализа для выбора наилучших управленческих решений, использовать системы поддержки принятия решений при моделировании рисков Владеть: навыками количественного анализа и моделирования рисков, методами оценки
---	--	----------	---

	темы методологические основы теории моделирования в условиях риска и неопределённости, моделирование ситуаций риска, неопределённости, развитие теории принятия решений для ситуаций многокритериального выбора, современные системы поддержки принятия управленческих решений и другие.				вероятностных последствий управленческих решений, инструментами идентификации и минимизации рисков в условиях нестабильности, практическими приемами разработки моделей минимизации риска и неопределённости с последующей адаптацией этих моделей к управленческой практике в экономике и финансах	
19	Управление и оценка рисками	Дисциплина изучается с целью анализа текущего состояния безопасности, а также прогнозирования и подготовка необходимых мероприятий, направленных на минимизацию рисков. Разработка методов управления риском и, в конечном итоге безопасностью жизнедеятельностью, основана на систематизации факторов, формирующих условия любой деятельности. Содержание дисциплины охватывает такие темы способы оценки степени риска, организация риск-менеджмента, стратегия риск-менеджмента, приемы риск-менеджмента и другие.	Стратегический анализ диагностика компаний, Проектный менеджмент	Выполнение магистерской диссертации	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: основные принципы и подходы к управлению и оценке рисков, классификацию и источники рисков в различных сферах деятельности, методы количественной и качественной оценки степени риска, принципы организации системы риск-менеджмента, стратегии и инструменты управления рисками, роль оценки рисков в обеспечении безопасности жизнедеятельности Уметь: проводить идентификацию и анализ факторов риска, применять методы оценки рисков для различных ситуаций и уровней управления, разрабатывать мероприятия по снижению риска и повышению устойчивости организации, формировать стратегию риск-менеджмента в соответствии с поставленными целями, использовать приемы риск-менеджмента в практической деятельности Владеть: навыками системного подхода к анализу рисков, методами интеграции оценки рисков в процессы управления безопасностью, инструментами планирования и реализации мер по предотвращению или минимизации рисков, способами документирования, мониторинга и пересмотра рискованных ситуаций в рамках корпоративной системы управления
20	Big Data, анализ и прогнозирование	Данная дисциплина изучает методы сбора, хранения, обработки и анализа больших объемов данных. Цель дисциплины - извлечение ценной информации для принятия бизнес-решений и прогнозирования будущих тенденций. Докторы изучают различные алгоритмы машинного обучения, статистические методы и инструменты для	Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)	Выполнение магистерской диссертации	5	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: Основные концепции и технологии обработки и анализа больших данных, включая различные методы хранения, обработки и анализа данных. Технологические инструменты и платформы для работы с большими объемами данных, такие как распределенные базы данных,

21	Современные модели менеджмента	работы с данными, чтобы научиться эффективно извлекать информацию из больших наборов данных и прогнозировать будущие тенденции на основе полученной информации. В результате изучения дисциплины докторанты приобретают навыки работы с данными, анализа информации и прогнозирования, что позволяет им успешно применять полученные знания в различных областях, таких как бизнес, наука, медицина и другие.	Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)	Выполнение магистерской диссертации	5	инструменты машинного обучения и потоковая обработка данных. Принципы безопасности и конфиденциальности данных в контексте работы с большими данными. Уметь: Проектировать и реализовывать системы для обработки и анализа больших объемов данных, используя современные технологии и инструменты. Применять различные методы анализа данных для извлечения ценной информации из больших наборов данных. Работать с потоками данных и анализировать данные в режиме реального времени. Владеть: Навыками применения полученных знаний и умений для решения практических задач в области обработки и анализа больших данных. Способностью адаптироваться к изменяющимся требованиям и технологиям в области Big Data и использовать их в профессиональной деятельности. Умением эффективно коммуницировать и сотрудничать с командой для решения сложных задач, связанных с обработкой и анализом больших данных.	В результате освоения дисциплины магистрант должен: Знать: ключевые концепции и тенденции развития современного менеджмента, классификации и характеристики современных моделей управления, зарубежный и отечественный опыт применения управленческих моделей, современные подходы к мотивации, лидерству, организационному развитию и управлению изменениям. Уметь: анализировать проблемные управленческие ситуации с опорой на современные модели менеджмента, разрабатывать рекомендации по совершенствованию управленческих процессов в организациях, применять современные управленческие подходы к освоению эффективных организационных структур, адаптировать зарубежный опыт управления к специфике отечественной практики
----	--------------------------------	--	---	-------------------------------------	---	---	---

Владеть: шагами классификации и сравнительного анализа управленческих моделей, методами формирования индивидуальных и командных мотивационных механизмов, приемами разработки управленческих решений с учетом особенностей организационной среды, инструментами оценки эффективности различных моделей менеджмента

Рассмотрено на заседании кафедры «Менеджмент», протокол № 8 от «18» 03 2025г.

Заведующий кафедрой Байгирева Ж.З.

Декан факультета Алина Г.Б.

КЕЛІСІЛДІ:

"ESIL University" мекемесінің

ғылыми-әдістемелік кеңесі

№ 9 хаттама "17" 04 2025 ж.

БЕКІТЕМІН

Ғылыми-әдістемелік кеңесінің төрағасы,
Бірінші проректор - Академиялық қызмет
жөніндегі проректор

Мақыш С.Б.

2025 ж.



ЭЛЕКТИВТІ ПӘНДЕР КАТАЛОГЫ

2025 жылғы қабылдау

7M041 «Бизнес және басқару» дайындау бағыты

7M04105 «Менеджмент» білім беру бағдарламасы

Траектория: Ұйымды стратегиялық басқару / Жобалық басқару

Берілетін дәреже – «Менеджмент» білім беру

бағдарламасы бойынша экономика ғылымдарының

магистрі

№	Пәннің атауы	Пәннің қысқаша мазмұны	Пререквизиттері	Постреквизиттері	Академ. кредит	Пәнді оқу нәтижелері бойынша алынатын құзыреттіліктер
1	2	3	4	5	6	7
Базовые дисциплины						
1	Ғылым тарихы мен философиясы	Ғылымның тарихы мен философиясы зерттеу әдіснамасын дамыту және жаңа білім алу, зерттеу әзірлемелерін қолдану және олардың дамуы туралы ғылым болып табылады. Қолда бар білім негізінде ғылымның тарихы мен философиясы қолданыстағы әдістер мен құралдарға өз түсіндірмесін береді және бұрын белгісіз жаңа тәсілдерді алудың алғышарттарын қалыптастырады	Философия (бакалавриат)	Зерттеу тәжірибесі	3	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: ғылымның құрылымы, ұйымдастыру және жұмыс істеу принциптері; ғылымның генезисі мен тарихы, оның модельдерін, ойлау үлгілері мен стильдерін қалыптастыру тұрғысынан; ғылыми және философиялық өмірдің өзара байланысы; Ғылым тарихы мен философиясының іргелі негізі мен тұжырымдамалық апараты; Білім өндірісі, ғылыми пәндердің қалыптасуы мен даму заңдылықтары; ғылыми-зерттеу қызметінің негізгі принциптері Істей білу: ғылыми-зерттеу қызметі барысында туындайтын міндеттерді тұжырымдау және

					шешу, зерттеудің қажетті әдістерін тандау, колданыстағы әдістерді өзгерту және жаңа әдістерді эзірлеу Менгеру: дербес ғылыми-зерттеу және ғылыми-педагогикалық қызметті жүргізу дағдылары; ғылыми мақалалар, тезистер жазу; конференцияларда, пікірталастар мен пікірталастарда сөз сөйлеу дағдылары.			
2	Баскару психологиясы	«Баскару психологиясы» курсы магистранттардың кәсіптік қызметті талдау, кәсіби қызметтің психологиялық заңдарын колдану, жеке тұлғаның ұйымдық мінез-құлқының технологиясы мен тұлғааралық қарым-қатынастарды қалыптастыру, баскарушылық функциялардың психологиялық ерекшеліктерін анықтау және олардың кәсіптік қызметке әсерін анықтаудың негізгі аспектілеріне арналған.	Психология, Менеджмент (бакалавриат)	Зерттеу тәжірибесі, Педагогикалық тәжірибе	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: баскару психологиясының теориялық және әдістемелік негіздері Істей білу: өзінің танымдық процестерін және шығармашылық ойлауын дамыту; кәсіби баскару қызметі процесінде адамдардың жеке психологиялық және жеке ерекшеліктерін ескеру Менгеру: күрделі тұлғааралық жанжал жағдайларында адамың психикалық жай-күйін реттеу дағдылары; баскарушылық қызметті, баскарушылық құзыреттілікті талдау дағдылары		
3	Жоғары мектеп педагогикасы	Пән магистранттарда жоғары мектеп оқытушысының кәсіптік-педагогикалық мәдениетінің негіздерін қалыптастыру, педагогикалық құзыреттілікті қалыптастыру, болашақ оқытушыларды жоғары мектеп педагогикасының жалпы проблематикасымен, әдіснамалық және теориялық негіздерімен таныстыру мақсатында оқытылады. Бұл пәнде оқытудың, дамытудың және кәсіптік даярлаудың заңдылықтары, мәні, принциптері, әдістері мен формалары, сондай-ақ білім беру процесін ұйымдастыру және жүзеге асыру; педагогиканың негізгі категориялары, жоғары мектеп педагогикасының жүйесі және педагогтің практикалық қызметіндегі ролі мен маңызы қарастырылады.	Философия (бакалавриат)	Педагогикалық тәжірибе	3	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: ЖОО оқытушысының педагогикалық қызметінің мәні; педагогикалық коммуникативтік өзара іс-қимылдың негізгі түрлері Істей білу: жоғары педагогикалық білім беру проблемаларын және оның одан әрі даму перспективаларын шешу; өзекті психологиялық-педагогикалық проблемаларды шешу Менгеру: тиімді ЖОО оқыту технологияларын қолдану дағдылары; қол жеткізілген нәтижелерді бағалау, студенттердің қызметін ұйымдастыру және баскару		
4	Шетел тілі (кәсіби)	Пән жалпы қабылданған негізгі нысандарда ғылыми ақпаратты шет тілінде жазбаша түрде көрсетуге үйрету мақсатында оқытылады. Бұл пәнде шет тілін еңбек нарығында бәсекеге қабілетті болашақ магистрдің табысты кәсіби және ғылыми қызметі үшін қарым-қатынас құралы ретінде пайдалануға мүмкіндік беретін	Шетел тілі (бакалавриат)	Магистерлік диссертацияны орындау	3	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: оқытылатын шет тіліндегі ғылыми баяндалған материалдың функционалдык-стилистикалық сипаттамалары; жалпы ғылыми терминология және тиісті мамандықтың шет тіліндегі терминологиялық тәсілі, халықаралық ынтымақтастық шеңберіндегі іскерлік хат		

5	Ғылыми зерттеулер әдістері мен әдіснамасы	Экономикалық зерттеулердің заманауи әдістерін негіздеу; ғылыми-зерттеу және тәжірибелік-конструкторлық жұмыстарды жүргізуге, проблемаларды анықтаудан бастап, әдістемелік аппаратты зерттеу нәтижелерін тәжірибеге дейін тандау; экономикалық зерттеулерді ұйымдастыру және талдау; практикалық мәселелерді талдау және шешу үшін тиісті және тиімді әдістер мен экономикалық құралдарды тандау. Пәнді оқу кезінде Excel талдау пакеті қолданылады.	Менеджмент (бакалавриат)	Зерттеу тәжірибесі, Магистранттардың ғылыми-зерттеу жұмысы	5	Шет тіліндегі білім берудің халықаралық стандарттарына сәйкес құзыреттіліктерді игеру және жетілдіру қарастырылады, өйткені шет тілі арқылы жаңа білім мен технологиялар қол жетімді. Шет тіліндегі білім берудің халықаралық стандарттарына сәйкес құзыреттіліктерді игеру және жетілдіру қарастырылады, өйткені шет тілі арқылы жаңа білім мен технологиялар қол жетімді.	Шет тіліндегі білім берудің халықаралық стандарттарына сәйкес құзыреттіліктерді игеру және жетілдіру қарастырылады, өйткені шет тілі арқылы жаңа білім мен технологиялар қол жетімді. Шет тіліндегі білім берудің халықаралық стандарттарына сәйкес құзыреттіліктерді игеру және жетілдіру қарастырылады, өйткені шет тілі арқылы жаңа білім мен технологиялар қол жетімді.
	Ғылыми зерттеулердегі жасанды интеллект	Пән ғылыми зерттеулерде қолданылатын жасанды интеллект (ЖИ) әдістері мен технологияларын зерттеуге бағытталған. Курс машиналық оқыту, табиғи тілді өңдеу,	Ақпараттық коммуникациялық технология (бакалавриат)	Магистрлік диссертацияны орындау	5	Пән ғылыми зерттеулерде қолданылатын жасанды интеллект (ЖИ) әдістері мен технологияларын зерттеуге бағытталған. Курс машиналық оқыту, табиғи тілді өңдеу,	Пән ғылыми зерттеулерде қолданылатын жасанды интеллект (ЖИ) әдістері мен технологияларын зерттеуге бағытталған. Курс машиналық оқыту, табиғи тілді өңдеу,

	деректердің интеллектуалды талдауы және ғылыми іздеуді автоматтандыру негіздерін қамтиды. Ерекше назар үлкен деректерді өңдеу, күрделі процестерді модельдеу, болжау және ғылыми эксперименттерді автоматтандыру үшін ЖИ-ді қолдануға аударылады. Курс магистранттарға ғылыми қызметтің тиімділігін арттыру үшін заманауи ЖИ құралдарын меңгеруге көмектеседі.				машиналық оқыту технологияларын; ғылыми зерттеулерге арналған заманауи ЖИ құралдарын. Істей білу: ғылыми зерттеулерде үлкен деректерді өңдеу және талдау үшін ЖИ-ді қолдану; ғылыми эксперименттерді автоматтандыру және ақпаратты іздеу үшін ЖИ-ді пайдалану; ЖИ модельдерінің сапасын бағалау және олардың ғылыми жұмыстағы қолданылуын анықтау. Менгеру: машиналық оқыту және деректерді өңдеу құралдарымен жұмыс істеу дағдыларын; ЖИ көмегімен ғылыми процестерді болжау және модельдеу әдістерін; ғылыми қызметке ЖИ-ді интеграциялау тәсілдерін.	
7	Өзгерістерді басқару (жетілдірілген курс)	Пән білім алушылардың ұйымдық өзгерістерді басқару заңдылықтары мен қағида-тәртіптерінің іс-әрекетін, олардың сыртқы ортаның өзгеруімен және ұйымның өмірлік циклімен өзара байланысын терең түсінуге; ұйымдық жобалау технологияларын игеруге, ұйымдарды дамыту құралы ретінде ұйымдық мәдениетті түсінуге; ұйымдық өзгерістерді диагностикалаудың практикалық дағдыларын, өзгерістерді және өзгерістерге қарсылықты басқару әдістерін алуға бағытталған	Менеджмент (бакалавриат)	Басқарушылық шешімдерді әзірлеудің заманауи технологиялар, инновациялық кәсіпкерлікті басқару	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: пәннің тұжырымдамалық-категориялық аппаратының мазмұны; ұйымдардағы өзгерістерді басқару процесінің заңдылықтары, принциптері және технологиялық параметрлері Істей білу: ұйымдық өзгерістерді басқару практикасының процестері мен проблемаларын талдау; басқару практикасында оларды тиімді шешудің жолдарын табу; ұйымдық өзгерістерді практикалық іске асыруды жобалау және жүзеге асыру; ұйым қызметінің тиімділік көрсеткіштерін арттыру үшін ұйымдық тәжірибені пайдалану. Менгеру: ұйымдастырушылық өзгерістерге байланысты басқарушылық шешімдер қабылдау дағдылары
8	Адам ресурстарын басқару технологиялары	Пән магистранттарда адам ресурстарын басқару саласында заманауи әдістер мен құралдарды қолданудың практикалық құзыреттерін қалыптастыруға мүмкіндік береді. Курс шеңберінде персоналды іріктеудің, іріктеудің және қабылдаудың, персоналды жұмыстан шығарудың және қысқартудың, персоналды бейімдеудің, оқыту мен дамытудың, персоналды бағалау мен аттестаттаудың, еңбек қауіпсіздігі мен еңбекті қорғауды қамтамасыз етудің, ұйымның адами ресурстарын басқаруда инновацияларды енгізудің заманауи технологиялары;	Менеджмент (бакалавриат)	Басқарушылық шешімдерді әзірлеудің заманауи технологиялар, инновациялық кәсіпкерлікті басқару	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: персоналды іріктеу, бейімдеу, оқыту, бағалау және дамыту саласындағы заманауи тәсілдер мен технологиялар, персоналды жұмыстан шығаруды және қысқартуды басқару қағида-тәртіптері, сыйақы мен уәждеме жүйелерін қалыптастыру тетіктері, жұмыс орнында еңбек қауіпсіздігі мен денсаулықты қорғауды қамтамасыз етудің негізгі бағыттары. Істей білу: қызметкерлерді іріктеудің, бағалаудың және дамытудың қазіргі заманғы әдістерін бүкіл ұйымдарға сәйкес қолдану, қызметкерлерді бейімдеу, оқыту және

	персоналдың жиынтық сыйақысын басқарудың тиімді құралдары қарастырылады. Сондай-ақ оларды компанияның стратегиясын жүзеге асыру үшін қолдану.			мансаптық дамыту бағдарламаларын әзірлеу және іске асыру, ынталандыру мен сыйақының тиімді жүйелерін қалыптастыру және енгізу, HR процестеріне талдау жүргізу және олардың тиімділігін бағалау, ұйымның стратегиялық мақсаттарын қамтамасыз ету үшін HR технологияларын пайдалану. Менгеру: HR-процестерді цифрландыру құралдарымен (HR-талдау, персоналды іріктеу мен бағалауды автоматтандыру және т. б.), персоналдың нәтижелілігін бағалау және аттестаттау жүргізу әдістерімен, персоналды басқару саласында HR-стратегияларды әзірлеу және инновацияларды енгізу дағдыларымен, еңбекті қорғауды және корпоративтік әлеуметтік жауапкершілікті қамтамасыз ету технологияларымен, өзгерістер мен өзгерістер жағдайында HR-құралдармен жұмыс істеудің практикалық дағдыларымен сыртқы ортаның белгісіздігі.
--	---	--	--	--

Кәсіби пәндер

Корпоративтік басқару (озық деңгей)	Пән корпоративтік басқарудың қазіргі заманғы нысандары, меншік нысандары, реттеуші мемлекеттік ережелердегі әзірлемелер және холдингтер мен корпорацияларды басқарудың халықаралық тәжірибелері туралы білімді қамтиды. Магистрант жүйелі ойлауды пайдалана отырып, стандартты емес корпоративтік құрылымдарды әзірлейді, оларды енгізудің салдары мен тәуекелдерін бағалайды, қазақстандық компания мысалында таңдалған стратегия мен құқықтық ортаға неғұрлым сәйкес келетін меншік пен басқарудың қолайлы нысанын ұсынады	Менеджмент (бакалавриат)	Бизнес-үлгілеу және компанияның дамуы	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: холдингтік құрылымдар мен трансұлттық компаниялардың ерекшеліктерін, меншік нысандарының түрлерін және олардың басқару жүйесіне әсерін қоса алғанда, корпоративтік басқарудың қазіргі заманғы модельдері мен нысандары, корпоративтік басқаруды реттейтін өзекті Мемлекеттік және халықаралық нормалар, директорлар кеңестерін, комитеттер мен атқарушы органдарды құру қағидағтары, меншік иелері, менеджерлер мен мүдделі тараптар арасындағы өзара іс-қимыл ерекшеліктері. Істей білу: Компанияның корпоративтік құрылымын талдау және стратегия мен сыртқы ортаны ескере отырып, оны оңтайландыру жолдарын ұсыну, меншіктің әртүрлі нысандары мен басқару модельдерін енгізудің тәуекелдері мен салдарын бағалау, қазақстандық құқықтық және экономикалық орта жағдайларына корпоративтік басқарудың халықаралық тәжірибесін қолдану, корпорация немесе холдинг деңгейінде басқару жүйесін жақсарту
-------------------------------------	--	--------------------------	---------------------------------------	---	--

					жөнінде ұсыныстар әзірлеу, басқарушылық қызметті негіздеу үшін жүйелік ойлау принциптерін пайдалану. корпоративтік ортадағы шешімдер. Менгеру: корпоративтік құрылымдар мен бизнес-модельдерді Стратегиялық талдау құралдары, корпоративтік басқару органдарының тиімділігін бағалау және мүдделі тараптармен өзара іс-қимыл әдістері, корпоративтік басқарудың стандартты емес модельдерін жобалау және енгізу дағдылары, әртүрлі көлемдегі компаниялар үшін құқықтық талдау мен меншіктің барабар нысанын тандаудағы құзыреттер, халықаралық басқару стандарттарын жергілікті жағдайларға бейімдеудің практикалық әдістері
Заманауи бизнес-модельдерді құру	Пән магистранттарда заманауи бизнес-модельдерді талдау, жобалау және құру үшін қажетті қабілеттерді қалыптастыруға, сондай-ақ қазақстандық экономика жағдайында бизнес-модельдерді құру құралдарын пайдаланудың практикалық дағдылары мен дағдыларын игеруге бағытталған. Бизнес-модельдердің мазмұны мен құрылымы, М. Портердің құндылық тізбегінен А. Остервальдердің бизнес-моделіне дейінгі бизнес-модельдердің эволюциясы, бизнес-модельдердің жіктелуі, бизнес-модельдерді талдау және құру тәсілдері, арық технологиялар тұжырымдамасы бойынша бизнес-модельдеу, бизнес-модельдердің цифрлық трансформациясы зерттелетін болады.	Менеджмент (бакалавриат)	Бизнес-үлгілеу және компанияның дамуы, Инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: бизнес-модельдерді құрудың және трансформациялаудың заманауи тәсілдері; А. Остервальдер бойынша бизнес-модельдердің мазмұны, құрылымы және негізгі элементтері; М. Портердің құндылық тұжырымдамасы; бизнес-модельдердің жіктелуі мен типологиясы; бизнесті цифрлық трансформациялау қағидааттары; үнемі технологиялар негізінде бизнес-модельдеу әдістері; Қазақстан экономикасы жағдайында бизнес-модельдерді қолдану ерекшеліктері Істей білу: әр түрлі бизнес-модельдерге талдау және салыстыру жүргізу; бизнес-модель элементтерін белгілі бір нарық жағдайына бейімдеу; салалық ерекшеліктер мен заманауи технологиялық трендтерді ескере отырып, бизнес-модельдерді жобалау; визуалды бизнес-модельдеу құралдарын қолдану, қолданыстағы бизнес модельдерін жетілдіру немесе түрлендіру бойынша ұсыныстар әзірлеу Менгеру: заманауи цифрлық және көрнекі құралдарды пайдалана отырып, бизнес-модельдерді әзірлеу және қайта жаңғырту дағдыларымен; бизнес-модельді Стратегиялық талдау және оның өміршеңдігін бағалау құралдарымен; ұқыпты тәсіл негізінде модельдерді құрудың практикалық әдістерімен;

	Компанияның стратегиялық талдауы және диагностикасы	Пән магистранттардың стратегиялық басқару әдіснамасын зерделеу, олардың кәсіби қызметінде пайдаланылуы мүмкін. Стратегиялық талдау дағдыларын игеру мақсатында зерделенеді. Пәннің мазмұны мынадай тақырыптарды қамтиды: заманауи стратегиялық талдауды қолданудың теориялық негіздері, ұйымның стратегиялық бәсекелестік талдау әдістері, ұйымның қолданыстағы стратегиясын бағалау және бизнес-жоспарлау және басқалар.	Менеджмент (бакалавриат)	Белгісіздік жағдайында тәуекелдерді модельдеу және басқару, Тәуекелдерді басқару және бағалау	5	Қазақстан экономикасының нақты жағдайларында бизнес-модельдер туралы білімді қолдана білумен, тұтынушы үшін құндылық жасау процестерін модельдеу құралдарымен. Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: басқару процестерін сандық және сапалық талдаудың әдістері мен құралдары; стратегиялық басқару процесінің негізгі элементтері және ұйымның әртүрлі деңгейлеріндегі қазіргі заманғы теориялар мен мінез-құлық тұжырымдамаларын дамыту стратегияларының баламалары. Істей білу: ұйымның дамуын басқару, заманауи әдістер мен озық ғылыми жетістіктер негізінде ұйымның стратегиясын талдау мен әзірлеуді жүзеге асыру; бизнес - процестерді басқаруды сандық болжау мен модельдеуді жүргізу; дамудың нарықтық мүмкіндіктерін портфельдік талдауды және ұйымның өсу стратегияларын анықтауды жүзеге асыру; бәсекелестік күштерін анықтау, кәсіпорынды дамытудың негізгі бәсекелестік стратегияларын таңдау. Менгеру: басқару шешімдерін қабылдау үшін сандық және сапалық талдау дағдылары; жүргізілген зерттеу нәтижелерін ұйым басшылығына ұсыну дағдылары, басқару шешімдерін негіздеу үшін стратегиялық талдау әдістері
11	Жобалық менеджмент	Пәннің мақсаты магистранттарды жобаларды басқару әдіснамасын, жобаларды іске асыруды жоспарлау экономика жүйесіне нарықтық тәсілдің әдістемелік негіздерін меңгеру негізінде әртүрлі жобаларды жүзеге асыру кезінде басқару қызметін дамытудың экономикалық және ұйымдық-құқықтық негіздерін, қолда бар ресурстардың шектелген жағдайында максималды нәтижеге жету идеяларына негізделген басқарушылық шешімдерді талдау және синтездеу әдістерін меңгеруге дайындау болып табылады.	Менеджмент (бакалавриат)	Белгісіздік жағдайында тәуекелдерді модельдеу және басқару, Тәуекелдерді басқару және бағалау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: жобалық менеджменттің қазіргі заманғы тұжырымдамасы; жобаларды басқаруда қолданылатын негізгі математикалық әдістер; қабылданатын ұйымдық-басқару шешімдерінің салдары; бәсекелестік күшіне әсер ететін факторлар. Істей білу: жобаларды басқару бойынша басқарушылық шешімдер қабылдау рәсімінде аналитикалық және есептік әдістерді практикада қолдану; персоналды басқару жүйесі мен технологиясын және тұтастай ұйымды жетілдіру жобаларын әзірлеуге, негіздеуге және енгізуге қатысу қажеттілігін негіздеу. Менгеру: ұйым персоналының құрылымын
12						

						жоспарлау және оңтайландыру процестеріне қатысу қабілеті; қазіргі динамикалық ортада бағдарлау дағдылары; жобалық менеджмент жүйесіндегі тәуекелдерді бағалау және болжау қабілеті.
	Стратегиялық менеджмент (жетілдірілген деңгей)	Пән аясында стратегиялық менеджменттің өзекті мәселелері; стратегиялық басқару шешімдерін қабылдаудың концепциялары, теориясы мен практикасы; ұйымдағы стратегиялық өзгерістерді жүзеге асыру ерекшеліктері; нәтижелілігі мен тиімділігін бағалау әдістемесі; қазіргі ұйымның сыртқы және ішкі ортасын диагностикалау негіздері; қазіргі ұйымдардың стратегиялық менеджменттің тәжірибесі оқытылады, бұл компанияның стратегияларын әзірлеу дағдыларын дамытуға ықпал етеді	Менеджмент (бакалавриат)	Big Data, және талдау және болжау, Заманауи басқару модельдері	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: стратегиялық тұжырымдамалар Менеджмент; стратегиялық талдаудың заманауи әдістері; жеке бизнес компаниялары мен әртарапандырылған компаниялар үшін әртүрлі деңгейдегі стратегияларды қалыптастыру Істей білу: саладағы жағдайға әсер ететін факторларды ескере отырып, бәсекелестік стратегияларды талдауды жүзеге асыру; басқарушылық талдаудың әртүрлі әдістері негізінде ұйымның қызметіне, оның ішінде менеджмент саласындағы сыртқы ортасына кәсіби және объективті талдау жүргізу Менгеру: басқару мақсаттарын қою және ұйымның стратегиялық жоспарларын әзірлеу; ұйымның бизнес философиясы мен корпоративтік мәдениетін қалыптастыру дағдылары
14	Бизнес-үлгілеу және компанияның дамуы	Пән ұйымның бизнес-процестерін моделдеудің негізгі түсініктері, принциптері және ерекшеліктері туралы жүйелік түсініктерді қалыптастыруға бағытталған; бизнес - процестерді моделдеудің әртүрлі әдістерін қолдану туралы; бизнес-процестерді талдау және жетілдіру туралы; электрондық коммерциялық қызметте қазіргі заманғы технологиялармен талдау, бағалау, тандау және жұмыс істеу туралы.	Корпоративтік басқару (озық деңгей), Заманауи бизнес-модельдерді құру	Магистерлік диссертацияны орындау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: компанияны бизнес-модельдеу негіздері; компания қызметін ұйымдастыру және жүргізу негіздері, ұйымдарды басқарудың тиімді стильдері және ұйымдық құрылымдардың түрлері; бизнесті басқарудың тиімділігін арттыру үшін үнемді өндіріс тұжырымдамасы Істей білу: компанияны бизнес-модельдеуді жүзеге асыру; ұйымдық циклдар теориясын қолдану; ұйымдық құрылымдарды талдау және дизайнды қолдану; компанияға қатысты өзгерістерді басқару моделін қолдана білу. Менгеру: компанияның бизнес-модельдеу дағдылары; компанияның тиімді командасын басқару; озық технологиялар негізінде компанияны басқару; компаниялар қызметінің тиімділігін арттыру үшін Өзгерістерді басқару
15	Инновациялық жобаларды бизнес-	Пән магистранттарда инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлаудың негізгі аспектілерінің өзара байланысы туралы	Корпоративтік басқару (озық деңгей), Заманауи	Магистерлік диссертацияны орындау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлаудың негізгі принциптері мен

жоспарлау	білімді қалыптастыру; кәсіпкерлік қызметті реттейтін заңнамалық актілердің ережелерін іс жүзінде қолдана білу; инновациялық жобаларды бизнес-жоспарлау саласындағы проблемалық жағдайларды түсіну және талдау; инновациялық жобалардың бизнес-жоспарларын дайындау мен ұсынуға әлемдік тәжірибеде қабылданған тәсілдерді меңгеру мақсатында зерделенеді.	бизнес-модельдерді құру		кезедері; бизнес-жоспардың құрылымы мен мазмұны; кәсіпкерлік қызметтің және инновацияларды қолдаудың құқықтық негіздері; инновациялық жобалардың экономикалық тиімділігін бағалау әдістері; бизнес-жоспарларды құрудың халықаралық стандарттары мен тәжірибелері. Істей білу: инновациялық жобаның нарықтық, қаржылық және ұйымдастырушылық аспектілерін талдау, негізделген бизнес-идеяларды әзірлеу және оларды толыққанды бизнес-жоспарларға айналдыру, инновациялық қызметті жоспарлау кезінде нормативтік құқықтық құжаттарды қолдану, инновациялық жобалардан туындайтын проблемалық жағдайларды анықтау және шешу Меңгеру: мақсатты аудиторияның нарықтық жағдайлары мен ерекшеліктерін ескере отырып, инновациялық жобаның бизнес-жоспарын дайындау дағдылары, тәуекелдерді талдау және қаржылық модельдеу құралдары, әлеуетті инвесторларға, серіктестерге және даму институттарына бизнес-жоспарларды ұсыну әдістері, Мемлекеттік бағдарламалар мен шетелдік стандарттардың талаптарына бизнес-жоспарды бейімдеу тәсілдері
16	Басқарушылық шешімдерді әзірлеудің заманауи технологиялары	Өзгерістерді басқару (жетілдірілген курс), Адам ресурстарын басқару технологиялары	Магистрлік диссертацияны орындау	5 Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: басқарушылық шешімдерді әзірлеудің негізгі тұжырымдамалары, технологиялары мен кезедері, белгісіздік пен тәуекел жағдайында шешім қабылдау әдістері мен құралдары, басқарушылық шешімдердің тиімділігін болжау, оңтайландыру және бағалау тәсілдері, ұйымдастырушылық және стратегиялық басқару принциптері Істей білу: басқару мәселелерін анықтау және шешім қабылдау үшін міндеттерді тұжырымдау, шешімдерді әзірлеу кезінде заманауи аналитикалық әдістерді қолдану, көп критериялы тандау, модельдеу және сценарийлік талдау әдістерін қолдану, басқару шешімдерінің салдарын және олардың тиімділігін бағалау, шектеулі ақпарат пен қоршаған ортаның жоғары динамикасы

17	Инновациялық кәсіпкерлікті басқару	Пән білім алушылардың инновациялық кәсіпкерлікте зерттеулерді әзірлеу және басқару, инновациялық қызметті жоспарлау, ұйымдастыру әдістерін, қаржыландыру нысандарын және тәуекелдік инновацияларға инвестицияларды жүзеге асыратын қаржы институттарының негізгі түрлерін игеруге бағытталған. Курс венчурлік инвестор үшін тәуекел топтарын бағалау; венчурлік қаржыландыру көздерін талдау және бағалау; консультациялық-сараптамалық операциялар; зияткерлік меншіктің заңнамалық базасын бағалау дағдыларын игеруге мүмкіндік береді.	Өзгерістерді басқару (жетілдірілген курс), Адам ресурстарын басқару технологиялары	Магистерлік диссертацияны орындау	5	жағдайында негізделген шешімдер қабылдау. Менгеру: басқарушылық талдау технологияларын практикалық қолдану дағдылары, сандық және бағдарламалық құралдарды қолдана отырып басқарушылық шешімдерді оңтайландыру құралдары, шешім нұсқаларын визуализациялау және ұсыну әдістері, басқарушылық шешімдерді ұйымның сыртқы және ішкі ортасының өзгеретін жағдайларына бейімдеу әдістері. Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: инновациялық кәсіпкерлікті басқару әдістері, инновациялық қызметті ұйымдастыру кезеңдері мен қағидаттары, инновациялық жобаларды қаржыландыру нысандары мен көздері, тәуекелдік инновацияларға инвестиция салатын венчурлік қорлар мен басқа да қаржы институттары жұмысының ерекшеліктері, зияткерлік меншік объектілерін қорғау мен пайдаланудың заңнамалық негіздері Істей білу: инновациялық кәсіпкерлік стратегияларын әзірлеу және іске асыру, инвестициялық тәуекелдерге талдау жүргізу және венчурлік инвесторлар үшін инновациялық жобалардың тартымдылығын бағалау, инновациялық бастамалар үшін тиісті қаржыландыру көздерін тандау, консультациялық-сараптамалық операцияларды жоспарлау мен сүйемелдеуді жүзеге асыру Менгеру: инновациялық кәсіпкерліктегі тәуекел факторларын бағалау дағдыларымен, венчурлік қаржыландыруды талдау құралдарымен, инновациялық жобалардың сараптамалық қорытындылары мен бизнес-негіздемелерін дайындау әдістерімен, зияткерлік меншік объектілерін бағалау мен құқықтық қорғаудың практикалық әдістерімен
18	Белгісіздік жағдайында тәуекелдерді модельдеу және басқару	Пән студенттерді қаржы ұйымдарындағы тәуекелдерді басқарудың негізгі бағыттары мен проблемаларымен таныстыруға, тәуекелдерді басқару жүйелерін құру мен жұмыс істеудің теориялық және ұйымдастырушылық-әдістемелік мәселелерін, сондай-ақ тәуекелдердің әртүрлі түрлерін	Компанияның стратегиялық талдауы және диагностикасы, Жобалық менеджмент	Магистерлік диссертацияны орындау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: белгісіздік жағдайында тәуекелдерді басқарудың теориялық негіздері, тәуекелдердің негізгі түрлерінің жіктелуі мен сипаттамалары, қаржы және экономикалық ұйымдарда тәуекелдерді басқару жүйелерін құру принциптері, тәуекелдерді модельдеу

	басқару әдістері мен түрлерін жариялауға, магистранттарды белгісіздік пен тәуекел жағдайында шешім қабылдау кезінде кейбір математикалық әдістерді қолдануға үйретуге, сондай-ақ теориялық дағдыларды игеруге бағытталған кейіннен экономикада және тәуекелдерді басқаруда модельдерді қолдана отырып, тәуекелдік жағдайларды модельдеу. Курс тәуекелдерді модельдеудің негізгі теориялық мәселелерін қарастырады, осы мақсаттар үшін қолданылатын математикалық аппаратты зерттейді, сонымен қатар басқарушы шешімдер қабылдау кезінде белгісіздік пен аппараттың жетіспеушілігі жағдайында туындайтын сипаттамалық жағдайларды талдайды. Пәннің мазмұны тәуекел мен белгісіздік жағдайында модельдеу теориясының әдіснамалық негіздері, тәуекел жағдайларын модельдеу, белгісіздік, көп критериялы тандау жағдайлары үшін шешім қабылдау теориясын дамыту, басқарушылық шешімдер қабылдауды қолдаудың заманауи жүйелері және т.б. тақырыптарды қамтиды.					әдіснамасы, тәуекелдерді бағалау мен басқаруда қолданылатын математикалық әдістер, көп критериялы тандау және шешім қабылдау теориясының негіздері Істей білу: белгісіздік жағдайында туындайтын тәуекелдерді анықтау және жіктеу, математикалық аппаратты қолдана отырып, қауіпті сипаттардың модельдерін құру, шектеулі аппаратпен оқиғалардың даму сценарийін талдау, басқарудың ең жақсы шешімдерін тандау үшін көп критериялы талдау әдістерін қолдану, тәуекелдерді модельдеу кезінде шешімдерді қолдау жүйелерін қолдану Менгеру: тәуекелдерді сандық талдау және модельдеу дағдылары, басқару шешімдерінің ықтималдық салдарын бағалау әдістері, тұрақсыздық жағдайында тәуекелдерді сәйкестендіру және азайту құралдары, тәуекелді азайту және белгісіздік модельдерін әзірлеудің практикалық әдістері, содан кейін осы модельдерді экономика мен қаржыдағы басқару практикасына бейімдеу
19	Тәуекелдерді басқару және бағалау	Пән қауіпсіздіктің ағымдағы жай-күйін талдау, сондай-ақ тәуекелдерді азайтуға бағытталған қажетті іс-шараларды болжау және дайындау мақсатында зерделенеді. Тәуекелді және, сайып келгенде, өмір қауіпсіздігін басқару әдістерін әзірлеу кез-келген іс-әрекеттің шарттарын қалыптастыратын факторларды жүйелеуге негізделген. Пәннің мазмұны тәуекел дәрежесін бағалау тәсілдері, тәуекел-менеджментті ұйымдастыру, тәуекел-менеджмент стратегиясы, тәуекел-менеджмент әдістері және т.б. тақырыптарды қамтиды.	Компанияның стратегиялық талдау және диагностикасы, Жобалық менеджмент	Магистерлік диссертацияны орындау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: тәуекелдерді басқару мен бағалаудың негізгі қағидаттары мен тәсілдері, қызметтің әртүрлі салаларындағы тәуекелдердің жіктелуі мен көздері, тәуекел дәрежесін сандық және сапалық бағалау әдістері, тәуекел-менеджмент жүйесін ұйымдастыру қағидаттары, тәуекелдерді басқару стратегиялары мен құралдары, тіршілік әрекетінің қауіпсіздігін қамтамасыз етудегі тәуекелдерді бағалаудың рөлі Істей білу: тәуекел факторларын сәйкестендіру мен талдауды жүргізу, әртүрлі жағдайлар мен басқару деңгейлері үшін тәуекелдерді бағалау әдістерін қолдану, тәуекелді азайту және ұйымның тұрақтылығын арттыру бойынша іс-шараларды әзірлеу, қойылған мақсаттарға сәйкес тәуекел-менеджмент стратегиясын қалыптастыру, практикалық қызметте тәуекел-менеджмент әдістерін қолдану Менгеру: тәуекелдерді талдауға жүйелі

20	Big Data, талдау және болжау	Бұл пән үлкен көлемдегі деректерді жинау, сақтау, өңдеу және талдау әдістерін зерттейді. Пәннің мақсаты-бизнес-шешімдер қабылдау және болашақ тенденцияларды болжау үшін құнды ақпарат алу. Докторанттар үлкен деректер жиынтығынан ақпаратты тиімді алу және алынған ақпарат негізінде Болашақ тенденцияларды болжауды үйрену үшін әртүрлі Машиналық оқыту алгоритмдерін, статистикалық әдістерді және деректер құралдарын зерттейді. Пәнді оқу нәтижесінде докторант деректермен жұмыс істеу, ақпаратты талдау және болжау дағдыларын меңгереді, бұл оларға алған білімдерін бизнес, ғылым, медицина және т.б. сияқты әртүрлі салаларда сәтті қолдануға мүмкіндік береді.	Стратегиялық менеджмент (жетілдірілген деңгей)	Магистерлік диссертацияны орындау	5	көзқарас дағдылары, тәуекелдерді бағалауды қауіпсіздікті басқару процестеріне интеграциялау әдістері, тәуекелдердің алдын алу немесе азайту жөніндегі шараларды жоспарлау және іске асыру құралдары, корпоративтік басқару жүйесі шеңберіндегі тәуекелдік жағдайды құжаттау, мониторингтілеу және қайта қарау тәсілдері Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: Деректерді сақтау, өңдеу және талдаудың әртүрлі әдістерін қоса алғанда, үлкен деректерді өңдеу мен талдаудың негізгі тұжырымдамалары мен технологиялары. Таратылған деректерлер, Машиналық оқыту құралдары және деректерді ағынмен өңдеу сияқты үлкен көлемдегі деректермен жұмыс істеуге арналған технологиялық құралдар мен платформалар. Үлкен деректер контекстіндегі деректердің қауіпсіздігі мен құпиялық принциптері. Істей білу: Заманауи технологиялар мен құралдарды қолдана отырып, үлкен көлемдегі деректерді өңдеуге және талдауға арналған жүйелерді жобалау және енгізу. Үлкен деректер жиынтығынан құнды ақпаратты алу үшін Деректерді талдаудың әртүрлі әдістерін қолданыңыз. Деректер ағындарымен жұмыс істеу және нақты уақыт режимінде деректерді талдау. Менгеру: Үлкен деректерді өңдеу және талдау саласындағы практикалық мәселелерді шешу үшін алынған білім мен дағдыларды қолдану дағдылары. Big Data саласындағы өзгермелі талаптар мен технологияларға бейімделу және оларды кәсіби қызметте пайдалану қабілеті. Үлкен деректерді өңдеуге және талдауға байланысты күрделі мәселелерді шешу үшін топпен тиімді қарым-қатынас жасау және бірлесіп жұмыс істеу мүмкіндігі.
21	Менеджменттің заманауи модельдері	Пән қазіргі менеджменттің өзекті мәселелерін, тенденцияларын мен даму перспективаларын анықтауға және зерттеуге, теориялық және практикалық материалдар негізінде басқарудағы шетелдік тәжірибелер мен заманауи тәсілдер мен модельдерді игеруге	Стратегиялық менеджмент (жетілдірілген деңгей)	Магистерлік диссертацияны орындау	5	Пәнді оқу нәтижесінде білім алушы: Білу: қазіргі менеджменттің негізгі тұжырымдамалары мен даму тенденциялары, Қазіргі заманғы басқару модельдерінің жіктелуі мен сипаттамалары, басқарушылық модельдерді қолданудың шетелдік және отандық тәжірибесі,

	бағытталған. Осы курсты оқығаннан кейін докторанттар проблемалық жағдайларды талдауға және тиісті ұсыныстарды әзірлеуге, жеке мотивациялық механизмдерді әзірлеуге, заманауи басқару модельдерін жіктеуге қабілетті болады.				мотивацияға, көшбасшылыққа, ұйымдастырушылық дамуға және өзгерістерді басқаруға заманауи тәсілдер. Істей білу: менеджменттің заманауи модельдеріне сүйене отырып, проблемалық басқару жағдайларын талдау, ұйымдардағы басқару процестерін жетілдіру бойынша ұсыныстар әзірлеу, тиімді ұйымдастырушылық құрылымдарды құруға заманауи басқару тәсілдерін қолдану, шетелдік басқару тәжірибесін отандық тәжірибенің ерекшелігіне бейімдеу Менгеру: басқару модельдерін жіктеу және салыстырмалы талдау дағдылары, жеке және командалық мотивациялық механизмдерді қалыптастыру әдістері, ұйымдастырушылық ортаның ерекшеліктерін ескере отырып басқарушылық шешімдерді әзірлеу әдістері, менеджменттің тиімді әртүрлі модельдерін бағалау Құралдары
--	---	--	--	--	---

«Менеджмент» кафедрасының отырысында қаралды, хаттама № 8 «18» 03 2025ж.

Кафедра меңгерушісі Байгиреева Ж.З.

Факультет деканы Алина Г.Б.